

# We Make Business Sustainable



# A New Era of ESG Integration

## Responsible Practices make Sustainable Business

시장을 리드하는 글로벌 브랜드를 희망하십니까?  
지속가능경영은 사업 경쟁력을 갖추기 위한  
거부할 수 없는 흐름입니다.  
더씨에스알과 함께 품격 있는 글로벌 기업으로  
도약하시기 바랍니다.

## Strategy ESG경영 전략

지속가능경영보고서를 5년 이상 발간하였음에도 지속가능경영 실행의 한계를 경험하는 사례들이 나타납니다. 이는 기업의 경영철학과 지속가능경영의 전략적 기반이 약한 경우 어김없이 나타나는 현상이며, 전략과 사업을 진단해 보아야 할 시점이 된 것이라 할 수 있습니다. 선진기업들은 지속가능경영 비전과 전략수립, KPI 성과체계 구축을 통해 일원화된 전사전략으로서 지속가능경영을 실행하고 있습니다. 최고경영진의 관심과 부서간의 협력을 통해 지속가능경영 전략과 목표를 체계화 함으로써 이해관계자 기반의 전사적 지속가능경영 전략을 실행해 나갈 수 있습니다.

## Reporting 지속가능경영보고서

기업들은 지속가능경영보고서 발간을 통해 사회적 책임에 관한 전략과 이행성과를 공시하며 비즈니스 차원의 다양한 가치를 찾아가고 있습니다. 무엇보다 지속가능경영보고서 발간이 기업의 대외적 신뢰도를 높게 되어, 금융·건설·제조업 등 다양한 산업에서 글로벌 사업 수주 및 해외 투자유치를 위한 필수요건으로 자리매김 하였습니다. 2019년 한국에는 120여 개의 기업이 지속가능경영보고서를 발간한 것으로 집계됩니다. 현재 유럽연합, 싱가포르 등 주식시장 상장기업의 비재무성과 공시가 법률로 의무화되며 보고서 발간에 대한 사회적 요구와 사업적 필요가 지속적으로 높아질 것으로 전망됩니다.

## Analytics ESG평가분석

스튜어드십코드(Stewardship Code: 기관투자자의 주주로서의 책임에 관한 준칙) 시행에 따라 국민연금을 포함한 기관투자자들은 기업의 경제(Economy), 사회(Society), 거버넌스(Governance)에 관한 책임 이행 요구를 강화할 전망입니다. DJSI 다우존스 지속가능경영지수, 한국지배구조원의 ESG 등 평가기관이 공개하는 지속가능경영 스코어 관리는 기업 신뢰도의 중요지표로 작용되어 책임투자의 기회로 까지 이어질 것입니다. 최근 국민연금공단에서 경영 참여 목적의 주주권 행사 가이드라인을 발표함에 따라 증권사, 자산운용사 등 기관투자자의 적극적인 ESG 대응도 필요한 시점입니다.

# ESG Consulting Service

더씨에스알 지속가능경영 컨설팅 분야



더씨에스알은 지속가능경영에 특화된 글로벌 전문기관으로 5가지 주력 분야의 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 모든 서비스는 별도의 영역이면서 지속가능경영보고서 컨설팅을 중심으로 완전한 경영체계를 갖추어 나가는데 상호보완적인 역할을 합니다. 더씨에스알이 정의하는 지속가능경영의 핵심은 "전략과 실행"입니다. 더씨에스알은 지속가능경영보고서 발간을 중심으로 클라이언트사에 드릴 수 있는 가장 높은 가치를 제공하며, 이는 지속가능경영전략, ESG 평가대응, CSR 정책 개발, 교육 및 커뮤니케이션으로 이어집니다.



*Creating the most sustainable company*

## 01 SUSTAINABILITY REPORTING

지속가능경영보고서 발간

-  Digital-based Reporting
-  ESG 성과관리 IT 시스템 구축
-  이해관계자 분석 및 참여 조사
-  지속가능경영보고서 컨셉 개발 및 발간
-  지속가능경영보고서 검증

### How we approach

더씨에스알은 클라이언트사가 직면한 다양한 지속가능성 도전 과제를 해결하고 CSR 문화를 조직 내부 경영시스템에 정착시키기 위해 지속가능경영보고서 및 통합보고서 발간의 종합 서비스를 제공합니다. 지속가능경영보고서가 경영전략서로서 그리고 커뮤니케이션 수단으로서 본원적 가치를 발휘하기 위해서는 경영 분석, 전략 수립, 보고서 발간, PR커뮤니케이션 등을 지속가능경영 체계 구축과 함께 추진하는 것이 바람직합니다. 더씨에스알이 수행하는 자료분석, 이해관계자 분석, 전사적 커뮤니케이션은 최상의 지속가능경영보고서 발간을 위한 보고 콘텐츠 개발의 과정입니다. 더씨에스알과 함께 ISO 26000, GRI Standards 등 국제표준의 적용 수준과 이해관계자 참여 기반의 "Engaging"한 지속가능경영 보고서 발간 사이클을 경험해 보십시오.

### Case study

더씨에스알이 지속가능경영보고서 발간 프로젝트 수행 시 가장 중점적으로 바라보는 요소는 클라이언트사의 지속가능경영에 대한 통합적인 관리체계입니다. 이는 품질이 높은 보고서라고 불리는 원재료가 잘 공급될 수 있는 환경을 바라보는 것으로 지속가능경영 전략, 이해관계자 참여, 성과관리시스템 등이 부재한 경우 지속가능경영보고서 발간이 클라이언트사의 경쟁력으로 자리잡도록 돕기 위함입니다. 더씨에스알은 지속가능경영보고서 또는 재무적 관점을 결합한 통합보고서 발간의 『풀 패키지 서비스』를 제공하고 있으며, 클라이언트사로부터 높은 전문성과 고객에 대한 매너를 갖춘 프로젝트팀으로 안정감 있는 프로젝트를 성공적으로 완료하였다는 피드백을 받고 있습니다.

# Integrating business & sustainability strategy



# Building up trust with investors



## 02

### ESG STRATEGY CONSULTING

#### 지속가능경영 전략 수립

- 지속가능경영 전략 컨설팅
- 지속가능경영 이행수준 진단
- 경쟁사 분석 및 벤치마킹
- 탄소중립 전략 수립
- ESG 거버넌스 및 실행체계 구축
- 공급망 CSR 관리체계 구축

#### How we approach

기업의 지속가능한 경쟁력을 발굴하고 강화해 나가는 것은 지속가능경영 전략컨설팅의 핵심입니다. 더씨에스알이 제공하는 지속가능경영 전략컨설팅은 전사전략으로서 클라이언트사의 지속가능경영 전략체계 구축을 목표로 합니다. 특히, 산업혁명, 기후변화 등 지속가능성 트렌드와 연계한 기업의 사회적 영향력과 기회 및 리스크 요인을 분석하여 사업전략과 지속가능경영을 통합적 관점에서 접근함으로써 사회적 책임과 사업의 경쟁력 강화를 동시에 고려합니다. 지속가능경영 전략체계 수립은 지속가능경영 진단분석, 경쟁사 벤치마킹, 언론리스크 분석, 미래사업개발 등 경영분석 모듈과 중대성평가 등 사회적 책임에 특화된 모듈을 모두 포함하고 있습니다.

#### Case study

더씨에스알은 경영 및 사업전략에 대한 통합적인 관점에서 지속가능경영 전략컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 지속가능경영 전략을 수립하는 과정과 결과물을 통해 더씨에스알의 클라이언트사들은 고객맞춤형 컨설팅솔루션과 컨설턴트들의 책임감 있는 사업추진에 만족하였습니다. 특히, 벤치마킹, 미디어분석, 미래사업개발, 중장기 경영전략 그리고 다양한 지속가능경영 유관 부서의 데이터 수집을 용이하게 하는 Data Management System 등은 향후 전략을 추진해 나가는데 효율적인 접근방식이었다고 평가해주고 계십니다. 지속가능경영 전략수립은 미래 사업트렌드를 고려한 구체적인 방향성을 제공해 드릴 것입니다.

## 03

### ESG ANALYTICS & INVESTOR RELATIONS

#### ESG 평가분석

- DJSI 다우존스 지속가능경영지수 평가 대응
- KCGS 한국기업지배구조원 ESG 평가 대응
- MSCI ESG 평가 대응
- 탄소정보공개 프로젝트(CDP) 대응
- EcoVadis 등 공급망 CSR 평가 대응
- ESG 데이터관리체계 구축

#### How we approach

스튜어드십코드(Stewardship Code:기관투자자의 주주로서의 책임에 관한 준칙) 시행에 따라 국민연금, 증권사, 자산운용사 등 기관투자자들은 기업의 사회적 책임을 투자이사 결정에 고려하게 됩니다. DJSI 다우존스 지속가능경영지수 등 글로벌 평가기관이 발표하는 점수가 고려요소가 됨에 따라, 더씨에스알은 국제평가기관의 ESG 평가 대응 서비스를 통해 기업의 투자신뢰도를 제고합니다. ESG 평가는 투자뿐만 아니라 글로벌 기업들이 공급망 CSR 리스크 관리를 위해서도 실시하며, 프랑스 EcoVadis사 등을 통한 공급망의 사회적 책임 평가가 대표적인 사례입니다. 더씨에스알은 글로벌 평가기관의 점수 산정 방식을 분석하여 효과적인 ESG 평가 대응방안을 제시하고 글로벌 경영표준을 도입하는 본원적인 접근을 권고하고 있습니다.

#### Case study

글로벌 ESG 평가에 성공적으로 대응하기 위해 투자자 관점을 적용한 통합보고서 발간과 DJSI 등 평가 대응을 연계하는 사례가 생겨나고 있습니다. 현재 DJSI로 대표되는 글로벌 ESG 평가대응 전략의 핵심은 방대한 내부 경영정보 수집과 지속가능경영 차원의 통찰력 있는 답변을 하는 것입니다. 더씨에스알은 DJSI 등 국제기관의 ESG 평가에 대한 단계적인 대응을 넘어 클라이언트사 내부의 다양한 부서가 지속가능경영의 관점을 적용하여 사업을 추진할 수 있도록 지원함으로써, 궁극적으로 투자기관으로부터 우수한 평가결과를 획득하고 회사의 국제적인 신뢰도를 높일 수 있도록 지원하고 있습니다.

# Strengthening internal CSR governance



# Shaping a preferred business environment



## 04

### CSR POLICY DEVELOPMENT

#### CSR 정책 개발

-  반부패경영시스템 구축
-  사회적가치 컨설팅
-  인권경영 체계 수립
-  환경경영 체계 수립
-  협력사 ESG 평가

#### How we approach

지속가능경영을 추진하는 많은 기업들은 새로운 요구를 지속적으로 맞이하게 됩니다. 이는 정부정책과 국제표준 등을 통해 요구되는 경향이 있으며, 최근 인권경영과 윤리경영에 대한 요구가 높아지는 추세입니다. 또한 중장기적으로는 유엔의 지속가능발전 목표와 사회공헌 사업에 대한 임팩트평가가 지속가능경영 분야의 새로운 과제로 떠오르고 있습니다. 더씨에스알은 이러한 요구를 만족하기 위한 기업의 CSR 정책개발 서비스를 제공하고 있습니다. 기존에 운영되어 오던 정책을 국제표준에 부합하는 수준으로 정비 또는 신설하여 사회적 책임 차원의 기업 가치창출을 돕고 있습니다.

#### Case study

더씨에스알은 인권경영 내부정책 수립 시 유엔인권헌장을 포함한 글로벌 규정들과 해외 선진사례를 분석하고, 인권경영 내부 이행 수준을 진단하여 국제표준을 만족하면서도 회사의 경영현실을 반영한 최적화된 솔루션을 제공하고 있습니다. 유엔 지속가능경영 목표의 경우 해외 선진기업들은 전사전략으로서 SDGs에 대응하는 경우가 증가하고 있으며, 국내에서도 17가지 SDGs 목표와 내부 사업들의 연계성을 매핑하는 차원에서의 접근이 이루어지고 있습니다. 더씨에스알은 조직의 특성을 고려한 근본적인 접근을 통해 클라이언트가 사회적 책임에 대한 진정성과 품격을 높여나갈 수 있도록 서비스를 제공하고 있습니다.

## 05

### ESG EDUCATION & TRAINING

#### 교육 및 커뮤니케이션 서비스

-  지속가능경영 비즈니스포럼 개최
-  지속가능경영 전문가교육 실시
-  기업 이미지 및 언론 리스크 분석
-  지속가능경영 웹보고서 및 홈페이지 제작

#### How we approach

이해관계자와의 커뮤니케이션은 지속가능경영보고서 발간 과정 뿐만 아니라 기업 평판관리, 중장기 경영전략 수립 및 제품서비스 개발에 이르기까지 비즈니스에 중요한 인사이트를 제공합니다. 더씨에스알은 기업의 사업적, 사회적, 환경적 이슈를 분석하여 최적화된 커뮤니케이션 실행을 도움으로써 보다 우호적인 사업환경을 조성할 수 있도록 사회와의 대화, 지속가능경영 임직원교육, 홍보영상 제작 등 이해관계자 커뮤니케이션 서비스를 제공합니다. 특히, 지속가능경영을 효과적으로 추진하기 위해서는 지속가능경영에 대한 이해와 공감을 높이는 지속적인 교육이 필요합니다. 이에 더씨에스알은 지속가능경영 전문가교육과 더불어 지속가능경영 비즈니스포럼을 매년 개최하고 있습니다.

#### Case study

더씨에스알과 함께 프로젝트를 진행 중인 교보생명은 CEO의 경영철학에 따라 모든 이해관계자와 공동의 발전을 추구하는 회사입니다. 기업과 사회와의 대화를 이해관계자 간담회 형태로 매년 진행해오며, 이해관계자들의 의견을 통해 회사의 경영에 대해 알리고 회사에 대한 외부의 시각을 통해 내부 경영을 개선하고 있습니다. 전담팀 구성원들은 더씨에스알과 24개월 간의 매월 지속가능경영 자문과 교육을 통해 전문성을 배양할 수 있었으며, 지속가능경영 추진에 대한 자문을 통해 글로벌 트렌트를 적용하여 이슈들을 잘 관리해 나가고 있습니다.

\* 지속가능경영 비즈니스포럼 및 전문가교육에 대한 참가/협력은 THE CSR 교육사업부(02-6953-5636)로 문의해 주시기 바랍니다.

# THE CSR Overview

## 더씨에스알 일반현황

더씨에스알은 2013년 12월 설립된 글로벌 지속가능경영 전문기관입니다. 영국, 미국, 독일, 싱가포르 등 지속가능경영 글로벌 선진기관들과 지식서비스에 대한 업무제휴를 체결하고 대한민국 기업들의 지속가능경영 서비스를 제공하고 있습니다.

### 주요연혁

2021. 11	제5회 지속가능경영 비즈니스 포럼 THE CSR 2021 개최	2017. 11	「2018 CSR 전망 컨퍼런스」개최
2021. 4	제6기 ESG Reporting 전문가 과정 및 ESG 세미나: 투자자와의 대화 개최	2017. 2	유엔글로벌콤팩트 Fair Player Club 가입
2020. 10	ESG 비대면 국제 컨퍼런스 「RI Digital: Japan 2020」 파트너사 참가	2017. 1	한국사회책임투자포럼 회원사 가입
2019. 12	THE CSR 경영연구소 설립	2016. 11	「제 3회 지속가능경영보고 전문과 과정」 개최
2019. 11	제4회 지속가능경영 비즈니스포럼 THE CSR 2019 개최	2016. 11	「2017 CSR 전망세미나」개최
2019. 10	The Paris Call 지지 서명	2016. 3	GRI Gold Community Membership 가입
2019. 9	유엔글로벌콤팩트 서명기관으로 가입	2015. 5	로이드인증원 지속가능경영 업무협약 체결
2019. 5	제5기 지속가능경영 보고 전문가과정 개최	2014. 7	영국 Accountability사 검증라이선스 획득
2018. 11	제3회 지속가능경영 비즈니스포럼 THE CSR 2018 개최	2013. 12	THE CSR 회사 설립
2018. 4	제4기 지속가능경영 보고 전문가과정 개최		

### 주요 고객사


# Sustainability Projects

## 프로젝트 수행경험

더씨에스알은 국내 주요 그룹사와 공공기관을 대상으로 지속가능경영, 사회적가치, ESG에 특화된 Strategy, Reporting, Analytics 서비스를 제공하고 있습니다. GRI Standards를 만족하는 Sustainability Reporting Full Package Service를 수행하고 있으며, 지속가능경영 전략체계 수립, DJSI 평가 분석 등 국제 수준에 부합하는 지속가능경영 서비스를 제공하고 있습니다.



- SK하이닉스 지속가능경영보고서 발간
- SK네트웍스 지속가능경영보고서 발간
- LG디스플레이 지속가능경영보고서 발간 및 DJSI 평가 대응
- 포스코건설 지속가능성보고서 발간
- 한국가스공사 지속가능경영보고서 발간 및 DJSI 평가 대응
- 하나금융그룹 지속가능경영보고서 발간 및 DJSI 평가 대응
- 전국은행연합회 은행사회공헌활동 보고서 발간
- 현대엔지니어링 지속가능경영보고서 발간
- 포스코 건설 기업시민보고서 발간
- 대우건설 지속가능경영보고서 발간
- 한국감정원 인권경영체계 구축
- 한국가스공사 지속가능경영보고서 발간, DJSI 평가대응
- 롯데정밀화학 지속가능경영보고서 발간
- 만도 지속가능경영보고서 발간
- GS건설 통합보고서 발간 및 DJSI 평가 대응
- 포스코 강판 기업시민보고서 발간
- 포스코 ICT 기업시민보고서 발간
- 국민건강보험공단 지속가능경영보고서 발간
- 중소기업기술정보진흥원 지속가능경영보고서 발간
- 한국국토정보공사 지속가능경영보고서 발간
- 한국산림복지진흥원 지속가능경영보고서 발간
- 한국석유공사 사회적가치실현보고서 발간
- 한국수력원자력 지속가능경영보고서 발간
- 한국환경산업기술원 지속가능경영보고서 발간
- 한국연구재단 사회적책임경영보고서 발간
- 한국동서발전 지속가능경영보고서 발간
- 한화투자증권 지속가능경영보고서 발간
- 한국교직원공제회 지속가능경영보고서 발간
- 한국임업진흥원 부패방지경영시스템 구축 및 인권경영체계 고도화, 지속가능임업보고서 발간, CSV 중장기전략 수립 및 미래사업 개발
- 한국환경공단 지속가능발전 체계 수립 및 지속가능경영보고서 발간, ISO 26000 경영진단
- 고려제강 EcoVadis 대응 컨설팅
- 한국광해관리공단 인권영향평가 실시, 지속가능경영보고서 발간
- 한솔홀딩스 환경경영체계 구축 및 ESG 평가 대응
- 신한금융투자 지속가능경영보고서 발간
- 한국투자증권 지속가능경영보고서 발간
- LG상사 지속가능경영보고서 발간
- 태광산업 지속가능경영보고서 발간
- 농업정책보험금융원 반부패경영관리시스템(ISO 37001) 구축
- 대신증권 지속가능경영보고서 발간
- 교보생명보험 지속가능경영 내부전문가 양성교육
- 근로복지공단 사회적책임경영보고서 발간, ISO 26000 경영진단
- CJ그룹 CSV보고서 발간
- 국민체육진흥공단 지속가능경영보고서 발간
- 한국광물자원공사 지속가능경영보고서 발간, 인권경영체계 구축
- GM Korea 지속가능경영보고서 발간
- 국민연금공단 사회적책임경영보고서 검증
- 두산그룹 CSV전담부서, IIRC 통합보고프레임워크 교육
- 한국연구재단 사회적책임경영보고서 발간